

Державний вищий навчальний заклад
«Донецький національний технічний університет»
Кафедра управління і фінансово-економічної безпеки

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Перший проректор

_____ Леонід Бачурін

« _____ » _____ 2022 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ДВС.1.01 «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ»

(шифр і назва навчальної дисципліни)

Рівень освіти: перший (бакалаврський)

Спеціальність(ості) _____ 073 Менеджмент _____

(шифр і назва спеціальності(тей))

Освітня програма _____ «Менеджмент» _____

(назва освітньої програми)

Мова навчання: українська

Робоча програма навчальної дисципліни Антикризове управління

(повна назва дисципліни)

для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент

« ____ » _____ 2022 року. – 7 с.

Розробники: О.В. Мізіна, к.е.н., доцент, доцент кафедри управління і фінансово-економічної безпеки

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри управління і фінансово-економічної безпеки

(назва кафедри)

Протокол № ____ від. “ ____ ” _____ 20__ р.

Завідувачка кафедрою управління і фінансово-економічної безпеки

“ ____ ” _____ 20__ р. _____ (Попова О.Ю.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

Схвалено науково-методичною комісією 07 Управління та адміністрування

(шифр, назва)

Протокол № ____ від. “ ____ ” _____ 20__ р.

“ ____ ” _____ 20__ р. Голова _____ (Ляшок Я.О.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

1. Загальна інформація

Форма навчання	Денна	Заочна
Статус	вибіркова	
Обсяг в кредитах ЄКТС	5	
Обсяг в годинах за навчальним планом, разом: в тому числі:	150	
лекції:	48 годин	8 годин
практичні заняття:	32 години	4 години
лабораторні заняття:	-	-
семінари:	-	-
самостійна робота:	70 годин	138 годин
Форма підсумкового контролю	Екзамен	
Дисципліну викладають	Викладач: Мізіна Олена Вікторівна https://donntu.edu.ua/fem/ufeb olena.mizina@donntu.edu.ua	

Передумови для вивчення дисципліни:

перелік дисциплін, які мають бути вивчені раніше: основи бізнесу; мікроекономіка; фінанси, гроші та кредит, теорія і історія менеджменту, макроекономіка; економіка підприємства.

перелік раніше здобутих результатів навчання: знати і розуміти основні положення менеджменту, основи бізнесу та теоретичні основи макро- і мікроекономіки; володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансово-економічних систем; застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати; володіти загальнонауковими та спеціальними методами дослідження економічних процесів

2. Мета вивчення навчальної дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни має за мету: надання студентам знань про сутність, місце, роль, основні види кризових явищ та стадії розвитку кризи підприємства, розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану, а також аналізу окремих шляхів запобігання та подолання кризи в зарубіжних і вітчизняних організаціях, що успішно функціонують у різних умовах.

3. Очікувані результати навчання

Очікувані результати навчання полягають у тому, що в процесі викладання дисципліни у студентів формуються наукові погляди та навички з практичної діяльності менеджерів в умовах розвитку кризових явищ на підприємстві, здатність застосовувати правила ефективної поведінки в кризових умовах та визначати шляхи запобігання та подолання кризи в організації.

4. Засоби діагностики результатів навчання

Засобами оцінювання та методами демонстрування результатів навчання є:

- екзамен;
- стандартизовані тести;
- розрахункові роботи;
- інші види індивідуальних та групових завдань.

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять і має на меті як перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи, так і оцінювання виконання відповідних робіт. Форма проведення поточного контролю під час навчальних занять і система оцінювання рівня знань студентів визначаються відповідно до розподілу балів за темами навчальної дисципліни.

Підсумковий контроль проводиться як семестровий при проведенні іспиту з навчальної дисципліни.

5. Критерії оцінювання результатів навчання

Роботи, що виконуються під час семестру (практичні та індивідуальна розрахункова робота) відповідно до прийнятої в ДонНТУ схеми оцінювання дають можливість отримати до 40 балів із 100 можливих. Максимальний бал, визначений схемою оцінювання, наведеною нижче, можливо отримати за умови своєчасного та правильного виконання завдань. За наявності помилок або при несвоєчасному виконанні оцінка знижується до 60% від максимальної.

Письмовий екзамен оцінюється максимум у 60 балів.

Схема оцінювання:

- денна форма навчання

Пр.1	Пр.2	Пр.3	Пр.4	Пр.5	Пр.6	Пр.7	Пр.8	Інд. завд.	Поточний контроль	Іспит	Максимальний бал
4	4	4	4	4	4	4	4	8	40	60	100
2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	4,8	24		

- заочна форма навчання

Пр.1	Пр.2	Пр.3	Пр.4	Пр.5	Пр.6	Пр.7	Пр.8	Інд. завд.	Поточний контроль	Іспит	Максимальний бал
	12				12			16	40	60	100
	7,2				7,2			9,6	24		

Примітки: 1) Пр.1, Пр.2 і т.д. практичні роботи;

2) У чисельнику максимальний бал – при своєчасному та правильному виконанні, у знаменнику – мінімальний (при правильному, але несвоєчасному виконанні)

Результати підсумкового контролю оцінюються за 100-бальною шкалою та чотирибальною («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»).

Відповідність між шкалами встановлюється наступним чином:

Оцінка	
За 100-бальною шкалою	Для екзамену
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

6. Програма навчальної дисципліни

6.1. Основні теми дисципліни

Тема 1. Теоретичні та організаційні аспекти кризових явищ в економіці.

Тема 2. Кризи в розвитку економіки та організації.

Тема 3. Механізм державного антикризового регулювання. Вітчизняний та зарубіжний досвід антикризового управління

Тема 4. Кризи в діяльності організації та їх причини.

Тема 5. Антикризове управління організацією: зміст, методологія, складові.

Тема 6. Діагностика фінансової неспроможності організації.

Тема 7. Інноваційно-інвестиційна політика в системі антикризового управління.

Тема 8. Маркетинг та кадровий менеджмент в антикризовому управлінні організацією.

6.2. Теми практичних (семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Д.ф.н.	З.ф.н.
1	Тема 1. Теоретичні та організаційні аспекти кризових явищ в економіці.	4	
2	Тема 2. Кризи в розвитку економіки та організації.	4	2
3	Тема 3. Механізм державного антикризового регулювання. Вітчизняний та зарубіжний досвід антикризового управління	4	
4	Тема 4. Кризи в діяльності організації та їх причини.	4	
5	Тема 5. Антикризове управління організацією: зміст, методологія, складові.	4	
6	Тема 6. Діагностика фінансової неспроможності організації.	4	2
7	Тема 7. Інноваційно-інвестиційна політика в системі антикризового управління.	4	
8	Тема 8. Маркетинг та кадровий менеджмент в антикризовому управлінні організацією	4	
Усього годин		32	4

6.3. Теми лабораторних занять

Лабораторні заняття не передбачені навчальним планом.

6.4. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Д.ф.н.	З.ф.н.
1	Тема 1. Теоретичні та організаційні аспекти кризових явищ в економіці.	9	16
2	Тема 2. Кризи в розвитку економіки та організації.	9	16
3	Тема 3. Механізм державного антикризового регулювання. Вітчизняний та зарубіжний досвід антикризового управління	9	16
4	Тема 4. Кризи в діяльності організації та їх причини.	9	16
5	Тема 5. Антикризове управління організацією: зміст, методологія, складові.	7	17
6	Тема 6. Діагностика фінансової неспроможності організації.	9	16
7	Тема 7. Інноваційно-інвестиційна політика в системі антикризового управління.	2	16
8	Тема 8. Маркетинг та кадровий менеджмент в антикризовому управлінні організацією	7	16
9	Виконання ІНДЗ	9	9
Усього годин		70	138

6.5. Індивідуальні та/або групові завдання

Основна мета виконання студентами індивідуальних робіт – закріпити знання, отримані ними під час лекційних і практичних занять, поглиблено дослідити окремі тематичні питання навчальної дисципліни.

До індивідуальних завдань відносяться: виконання розрахункових робіт (передбачено навчальним планом), підготовка тез до виступу на конференціях, участь в конкурсах наукових робіт тощо.

Індивідуальне розрахункове завдання виконується за темою «Принципи побудови карти ризику підприємства та оцінка його фінансового стану» (за даними підприємства, що обрано кожним студентом самостійно. Перевага надається підприємствам, де студенти

проходили виробничу практику)

7. Література

7.1. Основна

1. Кривов'язюк, І.В. Антикризисное управління підприємством : навч. посіб. / І.В. Кривов'язюк . — 3-тє вид. доп. і перероб. — К. : Кондор, 2020 . — 396 с.
2. Бондарчук, М.К. Фінансова санація і антикризове управління підприємством : навч. посіб. / М.К. Бондарчук, І.В. Алексєєв . — Львів : вид-во Львівської політехніки, 2017 . — 268 с.
3. Антикризисний менеджмент : навч. посіб. / Л.І. Скібіцька, В.В. Матвєєв, В.І. Щелкунов, С.М. Подрєза . — Київ : Вид-во "Центр учбової літератури", 2017 . — 584 с.
4. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління» для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «Бакалавр» денної та заочної форм навчання галузі знань 0305 Економіка та підприємництво напрямів 6.030507 Маркетинг, 6.030601 Менеджмент, 6.030504 Економіка підприємства / [укл.: О.В. Мізіна]. - Покровськ: ДонНТУ, 2016. – 91 с.
5. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом»/ Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1992, № 31, ст.440, вводиться в дію Постановою ВР № 2344-ХІІ від 14.05.92, ВВР, 1992, № 31, ст.441. Поточна редакція від 16.01.2016, документ 2343-12. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2343-12>
6. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства / Затверджено Наказом Міністерства економіки України 19.01.2006 N14 у редакції наказу Міністерства економіки України 26.10.2010 N1361). URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/rada/show/v0014665-06/page>

7.2. Допоміжна

1. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - 409 с.
2. Захаров, В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В.Я. Захаров и др; под ред. В.Я. Захарова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 304 с.
3. Карпенко, О.А. Основы антикризисного управления: Навч.-метод.посіб / О.А. Карпенко - К.: Вид-во НАДУ, 2006. - 208 с.
4. Іванюта, С.М. Антикризисное управління. Навч. посібник / С.М. Іванюта. - К.: Центр учбової літератури, 2007. - 288 с.
5. Терещенко, О.О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання. Навч. посібник / О.О. Терещенко - К.: КНЕУ, 2003. - 554 с.
6. Коупленд, Т. Стоимость компаний: оценка и управление / Коупленд Т., Мурин Дж. [пер. с англ.] - М. : Олимп-Бизнес, 1999. – 576 с.
7. Чернявский, А.Д. Антикризисное управление: Учеб. пособие / А.Д. Чернявский. - К.: МАУП, 2000. - 208 с.
8. Ліхновський, П. Практика застосування β -коефіцієнта в аналізі інвестиційної привабливості акцій українських компаній. URL: http://econa.at.ua/Vypusk_7/lihnovskyy.pdf

7.3. Методична

1. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління» для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «Бакалавр» денної та заочної форм навчання галузі знань 0305 Економіка та підприємництво напрямів 6.030507 Маркетинг, 6.030601 Менеджмент, 6.030504 Економіка підприємства / [укл.: О.В. Мізіна]. - Покровськ: ДонНТУ, 2016. – 91 с. URL: <http://ea.donntu.edu.ua/handle/123456789/28607>
2. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Антикризове управління» для студентів ОС «Бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 Менеджмент / Укладач О.В. Мізіна. – Покровськ: ДонНТУ, 2021. – 47 с. URL: <http://ea.donntu.edu.ua:8080/jspui/handle/123456789/32683>

8. Інформаційні ресурси

www.president.gov.ua – офіційний сайт Президента України

www.rada.gov.ua – офіційний сайт Верховної Ради України

www.kmu.gov.ua – Урядовий портал (Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України)

www.minfin.gov.ua – офіційний сайт Міністерства фінансів України

www.emeraldinsight.com/Insight/menuNavigation.do?hdAction=InsightHome - сайт містить періодичні видання з бізнесу й менеджменту;

www.me.gov.ua . - Міністерство економіки України

<http://databank.worldbank.org/data/home.aspx> - надає щоденні та щомісячні коментарі за станом світової економіки, включаючи напрямки економічного розвитку, економічні та фінансові індикатори.

www.business.ua - щотижневик «Бізнес»;

www.e-c-m.ru/jour - науково-економічний журнал з питань неперервності бізнес-процесів, профілактиці виникнення та урегулювання кризових ситуацій на підприємстві

www.economy.nayka.com.ua - Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка»

<https://ukrcontent.com/about.html> - Центр контент-аналізу

<https://www.industry4ukraine.net/digest> - Аналітичний Центр Industry4Ukraine